



**DLHODOBÝ ZÁMER ROZVOJA FAKULTY SOCIÁLNO-
EKONOMICKÝCH VZŤAHOV TNUAD NA OBDOBIE
ROKOV 2019 - 2025**

FAKULTA SOCIÁLNO-EKONOMICKÝCH VZŤAHOV TNUAD

Obsah

I.	Úvod	2
	Vízia FSEV	
	Hlavný zámer FSEV	
	Strategický cieľ FSEV	
	Východiskový stav	
II.	Ciele a úlohy FSEV	5
	1. Oblasť vzdelávania	
	2. Oblasť vedy a výskumu	
	3. Oblasť personálneho rozvoja	
	4. Oblasť informačných a komunikačných technológií	
	5. Oblasť podpory vzdelávania študentov a vzťahov s verejnosťou	
	6. Oblasť internacionalizácie	
III.	Záver	11

I. Úvod

„Dlhodobý zámer rozvoja Fakulty sociálno-ekonomických vzťahov TnUAD na obdobie rokov 2019 – 2025“ je vypracovaný v nadväznosti na:

- „Dlhodobý zámer Fakulty sociálno-ekonomických vzťahov TnUAD na obdobie rokov 2012-2017“,
- „Dlhodobý zámer Fakulty sociálno-ekonomických vzťahov TnUAD na obdobie rokov 2018-2023“,
- aktuálny stav, poslanie a ciele Fakulty sociálno-ekonomických vzťahov (ďalej len FSEV),
- „Dlhodobý zámer do roku 2025“ Trenčianskej univerzity Alexandra Dubčeka v Trenčíne (ďalej TnUAD),
- aktuálny stav, poslanie a ciele TnUAD.

Pri spracovaní je rešpektovaný

- Zákon č. 131/2002 Z.z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov,
- Zákon č. 269/2018 Z.z. o zabezpečení kvality vysokoškolského vzdelávania a o zmene a doplnení zákona č. 343/2015 Z.z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov,
- Smernica Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR č. 45/2012,
- Dlhodobý zámer vo vzdelávacej, výskumnej, vývojovej a ďalšej tvorivej činnosti pre oblasť vysokých škôl na roky 2016-2021.

Vízia FSEV

Víziou FSEV je do roku 2025 sa stať flexibilnou vzdelávacou inštitúciou reagujúcou na trh práce, ktorá dôsledne uplatňuje politiku kvality vzdelávania funkčným systémom manažmentu podľa medzinárodných štandardov a štandardov schválených Slovenskou akreditačnou agentúrou pre vysoké školstvo a na základe toho zostane rešpektovanou fakultou v národnom a medzinárodnom vzdelávacom a výskumnom priestore.

Hlavný zámer FSEV

Hlavný zámer FSEV je realizovať činnosť fakulty tak, aby viedla ku kontinuálnemu rozvoju aktivít vo vzdelávacej, vedecko-výskumnej a publikačnej činnosti a súčasne aby prispievala ku zvyšovaniu konkurencieschopnosti FSEV vo vzdelávacom priestore SR.

Strategický cieľ FSEV

Strategickým cieľom FSEV je, v súlade s cieľmi TnUAD, zabezpečiť ďalší rozvoj a vytvárať naďalej podmienky pre kvalitné vzdelávanie, prispievať k vedeckému rozvoju fakulty a tým dosahovať kvalitatívny rast porovnateľný s obdobnými fakultami na slovenských a zahraničných univerzitách.

Východiskový stav

FSEV je súčasťou systému vzdelávacích inštitúcií v rámci Slovenskej republiky. Svojou vzdelávacou činnosťou pripravuje odborníkov predovšetkým pre oblasť personálneho manažmentu a ekonomiky a riadenia verejnej správy. Jej vznik vzišiel z potrieb, ktoré boli vyvolané novými procesmi transformácie hospodárstva a spoločnosti na podmienky trhovej ekonomiky. FSEV položila základy tradície v príprave vysokokvalifikovaných odborníkov zabezpečujúcich realizáciu potrieb rozvoja ľudských zdrojov, riadenia personálnych činností v podnikoch a v organizáciách a v transformácii samosprávy na nové podmienky zabezpečenia práv občanov.

FSEV je jednou zo štyroch fakúlt TnUAD. Realizuje svoje základné činnosti – vzdelávanie, výskum a transfer poznatkov s prioritným zameraním na oblasť personálneho manažmentu, rozvoja ľudských zdrojov, ekonomiky a manažmentu verejnej správy.

FSEV v súčasnosti poskytuje vzdelávanie:

- na I. stupni v študijnom programe: „Ľudské zdroje a personálny manažment“ v dennej a externej forme,
- na II. stupni v študijnom programe: „Ľudské zdroje a personálny manažment“ v dennej a externej forme,
- na II. stupni v študijnom programe: „Ľudské zdroje a personálny manažment v anglickom jazyku“ v dennej forme,
- na III. stupni v študijnom programe: „Ľudské zdroje a personálny manažment“ v dennej a externej forme,
- na I. stupni v študijnom programe: „Verejná správa“ v dennej a externej forme.

Poskytované študijné programy svojim obsahovým zameraním zodpovedajú globálnym zmenám v procesoch hospodárskeho a spoločenského rozvoja. Záujem poslucháčov o štúdium na FSEV je podporovaný špecifikami študijného programu „Ľudské zdroje a personálny manažment“, ktorý je jedinečný v systéme vysokoškolského vzdelávania v SR, počítačovou gramotnosťou, jazykovými znalosťami a kvalitou vzdelania, ktorá je porovnateľná s inými fakultami podobného zamerania v SR.

FSEV systematicky podporuje vedecko-výskumnú a publikačnú činnosť vysokoškolských učiteľov tým, že sa zameriava na ich odborný a kvalifikačný rast. Orientuje sa na internacionalizáciu vzdelávania a medzinárodnú spoluprácu. Pravidelne monitoruje a kontroluje kvalitu vzdelávania.

V rámci ďalšieho rozvoja FSEV je možné určiť viacero rizikových oblastí:

- Zabezpečenie garantovania študijných programov uskutočňovaných na FSEV je z hľadiska bazálnej významnosti možné považovať za rizikovú oblasť.
- Štruktúru vysokoškolských učiteľov podľa veku a kvalifikácie je možné považovať za rizikovú.
- Klesajúci počet absolventov stredných škôl výrazne ovplyvňuje záujem o vysokoškolské štúdium. Záujem o štúdium na FSEV má v posledných rokoch, podobne ako na iných fakultách vysokých škôl Slovenskej republiky, klesajúci alebo stagnujúci trend. Pokles novoprijatých študentov by mohol negatívne ovplyvniť ďalší rozvoj FSEV.
- FSEV čerpá málo finančných prostriedkov z európskych fondov prostredníctvom aktivity Erasmus+ a vedecko-výskumných projektov. Zvýšenie čerpania finančných prostriedkov by mohlo pomôcť k ďalšiemu pozitívnemu napredovaniu FSEV.

Obsah „Dlhodobého zámeru rozvoja Fakulty sociálno-ekonomických vzťahov TnUAD na obdobie rokov 2019 – 2025“ tvorí 6 kľúčových oblastí:

1. oblasť vzdelávania,
2. oblasť vedy a výskumu,
3. oblasť personálneho rozvoja,
4. oblasť informačných a komunikačných technológií,
5. oblasť podpory vzdelávania študentov a vzťahov s verejnosťou,
6. oblasť internacionalizácie.

II. Ciele a úlohy FSEV

1. Oblasť vzdelávania

Hlavný cieľ:

Kontinuálne zvyšovať kvalitu vzdelávania v nadväznosti na požiadavky akreditačných štandardov a procesu akreditácie, posilňovať flexibilitu a tvorivosť študentov a rozširovať nové metódy vzdelávania.

Čiastkové ciele:

- Permanentne rozvíjať vnútorný systém kvality vzdelávania na fakulte v súlade s požiadavkami akreditácie, racionálne ho riadiť a systematicky zlepšovať kvalitu procesov.
- Zabezpečiť kontinuitu v garantovaní študijných programov vysokoškolskými učiteľmi s požadovanou kvalifikáciou.
- Rozšíriť ponuky moderných foriem a metód vzdelávania.
- Skvalitniť samostatné štúdium študentov s širším využívaním informačných technológií.
- Vzdelávať študentov v študijných programoch v súlade s požiadavkami praxe.
- Rozšíriť ponuku študijných programov.
- Intenzívnejšie zapojiť do vzdelávacieho procesu odborníkov z externého prostredia. Zintenzívniť spoluprácu s domácimi a zahraničnými univerzitami.

Aktivity:

- Priebežne monitorovať a periodicky hodnotiť kvalitu vzdelávacieho procesu s dôrazom na spätnú väzbu zo strany študentov a zamestnávateľov, so zámerom odstrániť nedostatky, skvalitniť odbornú a metodickú stránku výučby a tak zvyšovať celkovú kvalitu výučby.
- Monitorovať a venovať neustálu pozornosť kvalite vzdelávacieho procesu, s dôrazom na inováciu obsahovej náplne predmetov, vzhľadom na nové poznatky a požiadavky praxe.
- Oboznamovať a sprístupňovať študentom informácie o metódach použitých vo vzdelávacom procese a o hodnotení študijných výsledkov.
- Analyzovať kontinuálne garantovanie študijných programov kvalitnými odborníkmi a venovať neustálu pozornosť študijným programom. Systémovo riešiť personálne zabezpečenie výchovno-vzdelávacieho procesu vo všetkých študijných programoch.
- Ďalej rozvíjať nové formy a metódy vzdelávania a rozvíjať interdisciplinárny prístup. Primerane redukovať podiel klasických metód výučby, pri ktorých je úloha študenta skôr pasívna, presadzovať tímovú prácu, zavádzať obsahové prvky v ďalších predmetoch, ktoré obsahujú možnosti získavania praktických zručností. Na zasadnutiach katedier sa pravidelne každoročne venovať odbornej a metodickej stránke výučby a analýze podpory aktivít, ktoré zvyšujú praktické zručnosti študentov.

- Rozširovať sprístupnené študijné materiály v e-learningovej forme výučby, ktoré podporujú učenie sa študentov.
- Zabezpečiť ďalšie vzdelávanie vysokoškolských učiteľov s dôrazom na využívanie Moodle vo vzdelávacom procese a na zlepšovanie jazykovej prípravy.
- Permanentne monitorovať činnosť doktorandov a ich výstupy formou ročných správ.
- Zvýšiť počet a kvalitu vydaných učebníc, inovovať študijné materiály v slovenskom a v anglickom jazyku s cieľom zvýšiť kvalitu vzdelávacieho procesu.
- Pripraviť profesijne orientovaný študijný program, resp. nový študijný program.
- Zintenzívniť spoluprácu so zahraničnými univerzitami ako aj s odborníkmi z externého prostredia.
- Systematicky zisťovať, spracúvať a vyhodnocovať názory odborníkov z praxe na možnosti zlepšovania absolventov a študentov FSEV.

2. Oblasť vedy a výskumu

Hlavný cieľ:

Neustále podporovať vedecké a výskumné aktivity a publikačnú činnosť vysokoškolských učiteľov a doktorandov. Posilňovať implementáciu poznatkov získaných vedecko-výskumnou činnosťou do vzdelávacieho procesu.

Čiastkové ciele:

- Obsahovo formovať vedecko-výskumnú oblasť FSEV a podporovať aktivity zamerané na splnenie požiadaviek akreditácie v oblasti habilitačných a inauguračných konaní.
- Zapájať vysokoškolských učiteľov, doktorandov a študentov do vzdelávacích, výskumných a inovačných aktivít s medzinárodným rozmerom a dopadom a do projektov a aktivít požadovaných praxou.
- Aktívne sa zapájať do grantových súťaží v rámci domácich a zahraničných projektových agentúr ako APVV, VEGA, KEGA a podobne.
- Zameriavať sa na odozvy vedeckej verejnosti na publikované práce (napr. formou citácií).

Aktivity:

- Podporovať v rámci hodnotenia tvorivej činnosti špičkovú medzinárodnú úroveň a požiadať o akreditáciu na habilitačné a inauguračné konania.
- Podporovať medzinárodnú spoluprácu v oblasti vedy a výskumu s významnými zahraničnými partnermi. Vychádzať zo zmluvne podloženej a tradične fungujúcej spolupráce so zahraničnými vysokými školami a inštitúciami.
- Podporovať účasť vysokoškolských učiteľov v komisiách, pracovných skupinách a poradných orgánoch v oblasti verejnej správy.
- V záujme rozvoja medzinárodnej spolupráce v oblasti vedy a výskumu podporovať mobilitu vysokoškolských učiteľov, ktorá bude zabezpečovaná predovšetkým

prostriedkami získanými z jednotlivých grantových projektov alebo v rámci programu ERASMUS+.

- Organizovať medzinárodné vedecké konferencie a semináre a podporovať podobné aktivity vrátane prijímania zahraničných vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov.
- Pokračovať v aktivizovaní publikačnej činnosti, najmä v oblasti vydávania vedeckých monografií v zahraničí a vedeckých štúdií v časopisoch zaradených v prestížnych vedeckých databázach a v nich prezentovať výstupy z realizovaných projektov a vedecko-výskumných úloh.
- Pokračovať vo vydávaní vedeckého časopisu „Sociálno-ekonomická revue“, zvýšiť jeho kvalitu v súvislosti s jeho perspektívnym zaradením do prestížnych vedeckých databáz.
- Neustále stimulovať zapojenie študentov do ŠVOČ lepšou propagáciou na úrovni fakulty a katedier.
- Organizovať pravidelné odborné semináre v oblasti vedecko-výskumnej činnosti pre doktorandov.
- Každoročne podávať návrhy žiadostí na nové projekty VEGA. Aktívne sa zapájať do projektov zameraných na požiadavky praxe (VÚC, nadácií bánk, firiem a korporácií) a do inovačných aktivít s medzinárodným rozmerom.
- Zvýšiť celkový počet citácií na výstupy vysokoškolských učiteľov.

3. Oblasť personálneho rozvoja

Hlavný cieľ:

Budovať personálne zabezpečenie študijných programov, zabezpečiť komplexný personálny rozvoj a prijať opatrenia pre ďalší kvalifikačný rast vysokoškolských učiteľov.

Čiastkové ciele:

- Budovať personálne zabezpečenie študijných programov v dostatočnom počte a na dostatočnej úrovni kvalifikácie.
- Zabezpečiť proces hodnotenia kvalifikácie a kompetentností učiteľov s ohľadom na ciele vzdelávania a stupne vzdelávania.
- Vytvoriť podmienky na zvyšovanie úrovne kvalifikácie a kompetentností vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov.
- Zabezpečiť priebežné komplexné školenie vysokoškolských učiteľov na využívanie digitálnych technológií.
- Vytvárať podmienky pre rozsiahlejšiu a efektívnejšiu medzinárodne orientovanú mobilitu vysokoškolských učiteľov, doktorandov a študentov.

Aktivity:

- Zvýšiť počet perspektívnych garantov študijných programov z radov vysokoškolských učiteľov FSEV.
- Každoročne sa na úrovni katedier venovať analýze kariérneho rastu členov katedry. Navrhnuť možnosti kariérneho rastu členov katedry a prerokovať ho na úrovni vedenia FSEV.
- Poskytovať vysokoškolským učiteľom a ďalším zamestnancom priebežné vzdelávanie v oblasti využívania digitálnych technológií a vzdelávanie na zlepšenie ich jazykových znalostí.
- Podporovať medzinárodne orientovanú mobilitu vysokoškolských učiteľov, doktorandov a študentov.

4. Oblasť informačných a komunikačných technológií**Hlavný cieľ:**

V súčinnosti s univerzitným Centrom informačných technológií (ďalej CIT) udržiavať kvalitu informačných a komunikačných technológií a postupne digitalizovať agendu FSEV.

Čiastkové ciele:

- V súčinnosti s CIT udržiavať kvalitu informačných a komunikačných technológií.
- Digitalizovať agendu FSEV.

Aktivity:

- Kontrolovať kvalitu informačných a komunikačných technológií a v súčinnosti s CIT zabezpečiť ich požadovanú úroveň.
- Optimalizovať procesy a postupne digitalizovať agendu FSEV.
- Udržiavať a rozširovať softvérové vybavenie používané vo vzdelávacom procese.

5. Oblasť podpory vzdelávania študentov a vzťahov s verejnosťou**Hlavný cieľ:**

Venovať sa podpore študentov pri vzdelávaní. Udržiavať a neustále zvyšovať kvalitu prezentácie a budovať dobré meno FSEV.

Čiastkové ciele:

- Zohľadňovať rôznorodé potreby študentov pri vzdelávaní tak, aby získali pozitívnu skúsenosť z vysokoškolského vzdelávania.

- Efektívne propagovať študijné programy a výskumné výsledky FSEV.
- Prezentovať poslanie, zameranie a výsledky fakulty na širokej spoločenskej platforme.

Aktivity:

- Kontinuálne rozširovať fond knižnice.
- Vybudovať v priestoroch FSEV oddychovú zónu pre študentov.
- Podporovať spoločenské aktivity študentov počas štúdia.
- Poskytovať študentom so špecifickými potrebami podporu pri vzdelávaní.
- Špeciálnu pozornosť venovať nadaným študentom.
- Pravidelne prehodnocovať a skvalitňovať obsah webových stránok FSEV a obsah webových stránok „Portál VŠ“.
- Zverejňovať základné informácie na webových stránkach FSEV v anglickom jazyku a uvedené informácie aktualizovať.
- Rozšíriť počet stretnutí s odborníkmi z externého prostredia, s cieľom dosiahnuť lepšie prepojenie vzdelávacieho procesu FSEV s praxou a zlepšiť prípravu študentov do praxe.
- Podporovať pravidelné aktivity vedúce k stabilizovaniu počtu prihlásených študentov.
- Organizovať a zabezpečovať informačné stretnutie „Deň otvorených dverí“ pre potenciálnych študentov FSEV z Trenčína a širšieho okolia.

6. Oblasť internacionalizácie

Hlavný cieľ:

Dlhodobá permanentne podporovať internacionalizáciu FSEV.

Čiastkové ciele:

- Podporovať mobility vysokoškolských učiteľov, doktorandov a študentov, zlepšiť informovanosť o možnostiach mobilít a o ich využití vo vzdelávaní, vede a výskume.
- Vytvárať a postupne zlepšovať podmienky pre zahraničných uchádzačov o štúdium, ktorí majú záujem študovať v slovenskom jazyku.
- Vytvárať a zlepšovať podmienky zahraničných študentov s cieľom hlbšej integrácie do študentského života.
- Informovať akademickú obec a verejnosť o aktivitách a úspechoch zahraničných študentov študujúcich na FSEV.

Aktivity:

- Zvyšovať rozsah mobility vysokoškolských učiteľov a študentov na zahraničných vysokých školách a univerzitách.
- Zvyšovať počet zahraničných vysokoškolských učiteľov, ktorí vyučujú na FSEV. Pozývať zahraničných vysokoškolských učiteľov prednášať konkrétne témy v poskytovaných študijných programoch.
- Uskutočňovať štúdium v anglickom študijnom programe. Zvyšovať počet vysokoškolských učiteľov, ktorí budú pripravení vyučovať v anglickom jazyku.
- Pripraviť prednášky v anglickom jazyku v e-learningu pre študentov na II. stupni vysokoškolského štúdia.
- Hľadať a uplatňovať nové možnosti propagácie FSEV v zahraničí.
- Zvyšovať počet študujúcich zahraničných študentov na FSEV. Podporovať aktivity vedúce k získaniu nových zahraničných študentov študujúcich na FSEV.
- Kompletizovať a priebežne aktualizovať anglickú verziu webových stránok FSEV.

III. Záver

Súčasťou predloženého „Dlhodobého zámeru rozvoja Fakulty sociálno-ekonomických vzťahov TnUAD na obdobie rokov 2019 – 2025“ budú relevantné pripomienky Vedeckej rady FSEV a Akademického senátu FSEV.

Za ďalšie rozpracovanie a realizáciu aktivít z dokumentu „Dlhodobý zámer rozvoja Fakulty sociálno-ekonomických vzťahov TnUAD na obdobie rokov 2019 – 2025“ zodpovedajú:

- dekan,
- prodekani,
- garanti a spolugaranti študijných programov,
- tajomník,
- vedúci katedier.

Plnenie dlhodobého zámeru podlieha kontrole a jej výsledky budú zverejňované vo výročných správach FSEV.

V Trenčíne, 22.11.2019

Ing. Eva Ivanová, CSc.

dekanka Fakulty sociálno-ekonomických vzťahov TnUAD